



Бушуев Иван Андреевич

Мужчина, 30 лет, родился 2 апреля 1996

+7 (977) 3923808 — предпочитаемый способ связи
ivanbushandr@gmail.com

Проживает: Москва, м. Лермонтовский проспект
Гражданство: Россия, есть разрешение на работу: Россия
Не готов к переезду, не готов к командировкам

Желаемая должность и зарплата

Начальник отдела/ руководитель подпрограмм и проектов

Специализации:

- Руководитель проектов
- Технический директор (СТО)

Тип занятости: полная занятость

Формат работы: на месте работодателя

Желательное время в пути до работы: не имеет значения

Опыт работы — 12 лет 8 месяцев

Сентябрь 2024 —
настоящее время

Сбер

rabota.sber.ru/

Финансовый сектор

- Банк

Руководитель подпрограммы

Управляю программой технологической миграции и импортозамещения **45 автоматизированных систем**. Координирую портфель с совокупной ресурсной ёмкостью **380+ ПШЕ** и CAPEX **более 140 млн Р**.

Ключевые результаты:

- Завершил импортозамещение СУБД в **20 AC**, включая B2C-системы, финансовые сервисы и инфраструктурные платформы. Сократил потребление замещаемых продуктов более чем на **55%**, 4 AC завершили миграцию раньше планового срока.
- Управляю программой перехода с замещаемых СУБД на отечественную платформу **Pangolin**: планы миграции, ресурсы, зависимости, риски, бюджет и эскалации между командами.
- Разработал правила и методологию оценки импортозамещения для **5 классов ПО**: ОС, СУБД, антивирусное ПО, виртуализация и офисные пакеты. После корректировки расчётного контура показатель исполнения вырос на **39%**.
- Провожу ежегодную балансировку портфеля: приоритизация инициатив, ресурсное планирование, инвестиционные потребности и защита решений перед руководством.

- Автоматизировал консолидацию планов и подготовку управленческой отчётности с применением AI-инструментов: обработка около **5 000 строк данных**, время подготовки сокращено с **4–5 часов до 30 минут**. Обучил 4 сотрудников работе с новым процессом.
- Создал корпоративный курс по импортозамещению в ИТ: сформировал программу, привлёк **5 экспертов**, организовал производство материалов (включая экспертную подготовку материалов, проведение съёмки спикеров, продюсирование) и взаимодействие с Корпоративным университетом.
- Внедрил в подразделение российскую систему аналитики (Навигатор- разработка Сбера). При внедрении прорабатывались дизайн дашбордов, UX исследование, апробирование на пользователях, дополнительные интеграции с другими системами. Дашборды обеспечивали умную обработку данных.

Ключевой имиджевый проект:

Создал первый в организации комплексный курс по импортозамещению ИТ-ландшафта, систематизировав практические знания и методологию реализации программ импортозамещения в единый образовательный продукт

Март 2023 —
Сентябрь 2024

ДОМ.РФ

Финансовый сектор

- Финансово-кредитное посредничество (биржа, брокерская деятельность, выпуск и обслуживание карт, оценка рисков, обменные пункты, агентства по кредитованию, инкассация, ломбард, платежные системы)
- Управляющая, инвестиционная компания (управление активами)

Руководитель направления импортозамещения

Управлял портфелем проектов импортозамещения ДОМ.РФ и Банка ДОМ.РФ: выбор отечественных решений, апробация, архитектурное согласование и внедрение.

- Организовал импортозамещение пользовательского ПО (выбор и закупка) для **1 800 сотрудников** ДОМ.РФ и Банка ДОМ.РФ: корпоративные коммуникации, управление проектами и знаниями, ВКС, ОС и VDI. Протестировано более 12 российских ПО. Средний цикл проекта 1,5 года
- Организовал выбор и закупку российских решений для замены **4 классов инфраструктурного ПО**: СУБД, контейнерная платформа, виртуализация и резервное копирование. Протестировано более 8 ПО. Средний цикл проекта 2 года
- Создал единый процесс апробации отечественного ПО для двух организаций: рабочие группы ИТ/ИБ/бизнеса, ПМИ, тестовая инфраструктура и документированное решение по результатам тестирования.
- Сократил цикл сравнительной апробации **3 решений до 2 недель** вместо месяца.
- Прорабатывал и защищал архитектуру решений для нескольких сетевых контуров ДОМ.РФ и Банка ДОМ.РФ.
- Формировал дорожную карту импортозамещения группы компаний, методику расчёта показателей и бюджет портфеля; участвовал в отчётности перед ЦБ и профильными центрами компетенций.

Сентябрь 2022 —
Март 2023

МСП Банк

mspsbank.ru

Финансовый сектор

- Банк

Руководитель проектов по импортозамещению

Руководил проектом перехода рабочих мест с Windows на отечественную ОС: до ухода из организации мигрировано **350 рабочих мест из первой волны около 400**.

- Организовал сравнительное тестирование отечественных ОС, систем виртуализации и контроллеров домена: ПМИ, рабочая группа, тестирование и выбор целевых решений.
- Сопровождал полный цикл закупки: ТЗ, НМЦ, защита бюджета, закупочная процедура и работы по внедрению.
- Разработал нормативную базу импортозамещения и операционной надёжности: паспорта ИС, реестр критичных процессов и систем, карта рисков, инвентаризация ПО и РЭП.
- Организовал решение вопросов совместимости Windows-зависимых приложений и специализированных контуров при переходе на отечественную ОС.

Июль 2021 —
Сентябрь 2022

Росавиация

Заместитель начальника управления цифровой трансформации

Росавиация

Москва

Заместитель начальника управления цифровой трансформации

Управлял тремя направлениями — цифровая трансформация, информационное обеспечение и информационная безопасность. **15 сотрудников, 3 отдела**.

- За **6 месяцев** завершил категорирование **10 информационных систем/объектов КИИ** Росавиации после нескольких лет незавершённой работы; организовал взаимодействие с ФСТЭК, ФСБ и Минтранс.
- Подготовил и защитил проект усиления информационной безопасности и привлёк **68 млн ₽ дополнительного финансирования** на проектирование защиты, СЗИ, программно-аппаратные средства, аттестацию и обучение.
- Организовал перевод **3 государственных услуг Росавиации на ЕПГУ** с интеграцией через СМЭВ. Срок приёма заявления сокращён с недели до **1 рабочего дня**, проверки документов — с недели до **3 рабочих дней**.
- Формировал инфраструктурную часть трёхлетней программы цифровой трансформации Росавиации: ИС, инфраструктура, информационная безопасность и импортозамещение.
- Организовывал закупочную и техническую подготовку ИТ-проектов по 44-ФЗ, включая ТЗ, ФЭО и защиту финансирования; зона ответственности охватывала Росавиацию и **33 подведомственные организации**.

Сентябрь 2020 —
Июнь 2021

Сбер

Москва, rabota.sber.ru/

Финансовый сектор

- Банк

менеджер проектов направления кибербезопасности

Организация обучения руководителей экосистемы на программах и курсах по развитию мягких навыков:

- Поддержка очных модулей в кампусе СберУниверситета
- Взаимодействие со слушателями по вопросам участия в обучении, консультации по курируемым обучающим решениям.
- Осуществление методологической поддержки, мониторинг и контроль за реализацией комплексных обучающих программ «цифровая трансформация информационной безопасности», «применение ERP систем», «безопасность мобильных устройств»

2. Поддержка договорной работы

- Заключение договоров с провайдерами образовательных услуг
- Проведение оплат по услугам
- Формирование расписания обучения, согласование работы преподавателей
- организация документооборота с заказчиками, подрядчиками и поставщиками.
- контроль за своевременным предоставлением отчетной и бухгалтерской документации.
- проверка контрагентов.
- контроль подготовки и сроков сдачи исполнительной документации,

3. Разработка обучающих решений:

- Проведении качественных исследований потребностей целевой аудитории обучения.
- Разработка концепций дистанционных/смешанных/очных программ и электронных курсов.
- куратор команды разработки сценариев электронных уроков, видеороликов, подкастов, тренингов.

Успешные проекты:

- Формирование базы обучающего решения в области кибербезопасности
- Разработка обучающих материалов в области применения ИИ в кибербезопасности. ERP-системы
- Проведения очных программ в области pentest, кибербезопасность на предприятии, ИИ: организация тестирования и аналитики, организация работ методологов
- Создание медиа материалов scorm, articulate, tin can, tilda
- Создание аналитики обучения, Формирование профилей учащихся
- Сбор обратной связи и доработка материалов

Июнь 2020 —
Октябрь 2020

Триал-Спорт, ООО

Москва, trial-sport.ru

Розничная торговля

- Розничная сеть (спортивные товары)

Менеджер проектов web-разработки

- Организация предварительной проработки проекта.
- Организация первичного обсуждения проекта, определение бизнес-функциональных требований к результатам проекта.
- Выдача поручений на детальную проработку технического решения, затрат и рисков, контроль исполнения поручений.
- Управление планов разработки проекта

Март 2020 —
Июнь 2020

Uchi.ru

uchi.ru

Информационные технологии, системная интеграция, интернет

- Разработка программного обеспечения

Менеджер проекта B2G

- Продвижение продукта на региональном и муниципальном уровне
- Анализ кастдева кабинета на региональном и муниципальном уровне

- Построение плана продвижения и развития продукта в неактивных регионах
 - Внедрение аналитики в кабинет министра
 - Анализ текущего состояния кабинета
 - планирование и руководство рассылками по министрам
 - Повышение юзабилити кабинета, управление front разработкой
- Разработка единой базы данных, устранение ошибок текущей базы
- проведение закупок подарков и призов для мероприятий

Январь 2018 —
Ноябрь 2019

Сбер

rabota.sber.ru/

Финансовый сектор

• Банк

Менеджер проекта обучающего портала

Успешные проекты:

→ Модернизация внутреннего портала обучение, под нужды внутренних клиентов (центры обучения):

Разработка модулей видео- тестирования (появление вопросов в видео, формирование отчетов в административной части, доработки функционала с методологической точки зрения);

→ Проведение редизайна обучающего портала. Создание рабочей группы, формирование чек листов, проверка интеграции систем, сопровождение продукта до выпуска в prod

→ Внедрение геймификации в обучающем портале, организация работы подрядчика, проведения интервьюирование, выбор стратегии внедрения, создания тестовой среды и апробация решения на рабочей группе.

→ Создание дизайна персонажа обучающего персонажа. Проведение промоакции на портале. Контроль разработки POS-материалов(наклейки, футболки, ручки, листовки)

→ Создание системы аналитики с помощью сторонних сервисов, Дашборды руководителя, отчеты для внутренних клиентов. В результате работы началось формирование типов пользователей и их поведение

Январь 2017 —
Август 2017

ALP Group

Контент менеджер, дизайнер

- Контроль ошибок с последующим занесением в базу
- Создание обучающих программ на базе платформы КУ
- Работа в сторонних порталах: наполнение и дизайн страниц
- Дизайн элементов сайта: иконок, картинок, страниц
- Разработка контекстной рекламы поисковых площадок
- Прототипирование UX

➤ Работа над проектом Корпоративного университета Сбербанка (обучающий портал)

Был сотрудником аутсорсинга, перешёл в структуру Корпоративного университета сбербанка

Январь 2015 —
Июль 2017

Медиа-Планета

Руководитель проектов

- Осуществление руководства IT-отделом компании (4 человека)

- Контроль работы и обеспечение эффективного развития проектов компании в области аутсорсинга.
- Заключение договоров на основании проведенного тендера по закупкам IT оборудования и оказания сервисов (аутсорсинг). Развитие проекта и работа с муниципальными учреждениями
- Разработка проектов сайтов, моделей бизнес работы нового проекта.
- Составление и контроль исполнения должностных обязанностей сотрудников отдела
- Участие на выставках Москва Сити, работа с ICO
- Делегирование и распределение обязанностей между сотрудниками отдела.
- Контроль разработки мобильного приложения. Построение roadmap, интеграция с различным сервисами: 1C, zapier, соц сети, analytics

Успешные проекты:

- Создание собственной административной части управления сайтом
- Отладка системы безопасности
- Модернизация CMS в части омникальности, интеграция с почтовыми сервисами и социальными сетями в части предоставления статистики рекламы
- Создание сайтов с нуля, организация команды дизайнеров и разработчиков на всех этапах жизненного цикла продукта
- Создание мультимедиа контента. Создание промо-видео роликов, видео для соц сетей
- Редизайн сайтов с нуля на Wordpress, 1C битрикс, php
- Создание мобильных приложений, интеграция с сайтом, приложение для кофеен, мобильные приложения для интернет магазинов

Январь 2014 —
Ноябрь 2015

Медиа-Планета

Дизайнер

Вёрстка дизайн-макетов в соответствии с существующим концептом (этикетки, упаковка), в том числе многостраничные каталоги и корпоративная газета.

- * Разработка дизайна сайтов, сувенирной продукции, модульной рекламы.
- * Подготовка макетов к печати
- * Фотосъемка, ретушь, работа с фототехникой и светом.
- * Проектирование интерфейсов сайтов
- * Разработка макетов и прототипов сайта
- * Адаптивная верстка сайта
- * Проектированием и дизайн страниц-лэндингов
- * Проработка сценариев поведения пользователей на сайте
- * Редизайн сайтов
- * Формирование описаний интерфейсов и требований для разработчиков.

Апрель 2013 —
Ноябрь 2013

Диснет

Контент-менеджер

- * Ведение отчетности по работе с текущими клиентами и поступающим обращениям.
- * Консультирование по техническим параметрам сайтов и различным услугам.

Написание статей на сайт

Создание медиа и фото материалов

Сопровождение социальных сетей

Образование

2026	IPMA
2025	Управления проектами, программами и портфелями по международной методологии PSM. Модель процесса коммуникаций. Менторство PMBok Управление проектами в методологии
2022 Высшее	Информзащита Информационная безопасность телекоммуникационных систем (специалист по защите информации)
2021 Высшее	Московский политехнический университет, Москва Энергетическое машиностроение, Энергоустановки
2017 Высшее	Московский машиностроительный университет(МАМИ) Электроэнергетика, Высшее

Повышение квалификации, курсы

2021	Открытые данные Высшая школа экономики
------	--

Тесты, экзамены

2022	маском маском, информационная безопасность
------	--

Навыки

Знание языков	Русский — Родной Английский — B2 — Средне-продвинутый
КЛЮЧЕВАЯ ЭКСПЕРТИЗА	Управление программами и портфелями Технологическая трансформация Информационная безопасность и КИИ Импортозамещение ИТ-архитектура и инфраструктура Бюджеты и инвестиционное планирование Взаимодействие с бизнесом и регуляторами Управление кросс-функциональными командами
ТЕХНОЛОГИИ И ИНСТРУМЕНТЫ	Windows Server · Linux · Astra Linux Виртуализация · СУБД · SQL Excel · Python · AI-инструменты GigaCode · DeepSeek Directum · Docsvision · СБИС Figma · HTML/CSS Adobe Photoshop · Illustrator

Дополнительная информация

Руководитель ИТ-программ с 12+ годами опыта в банковском секторе, государственных организациях и технологических проектах дизайне. Управляю программами технологической трансформации и импортозамещения: от стратегии, архитектуры и инвестиционного планирования до внедрения и промышленной эксплуатации.

Текущий масштаб ответственности — портфель 45 автоматизированных систем, 380+ ПШЕ и более 140 млн ₽ CAPEX. Опыт управления кросс-функциональными командами, ИТ-архитектурой, информационной безопасностью, подрядчиками и взаимодействия с регуляторами.

Сохраняю техническую глубину: инфраструктура Windows/Linux, виртуализация, СУБД, SQL, аналитика данных и AI-инструменты. Использую технический опыт для работы с архитектурой и инженерными командами, а не только для административного управления проектами.